



Terziario, Fregolent (Iv): è decisivo ma la politica superi dualismo con industria

## Descrizione

(Adnkronos) Il terziario è fondamentale per la crescita economica del Paese. Lo dico anche da chi è nata e cresciuta a Torino, dove la grande fabbrica ha lasciato progressivamente spazio ai servizi, che hanno contribuito a salvare occupazione e sviluppo. È quanto affermato la senatrice Silvia Fregolent (Iv), vicepresidente della nona Commissione industria, intervenendo alla presentazione a Roma del nuovo Osservatorio del Terziario di Manageritalia.

Fregolent ha sottolineato come il sistema economico italiano stia vivendo una trasformazione strutturale che richiede un cambio di approccio anche a livello normativo: Il dualismo storico tra industria e terziario deve finire, prima di tutto nella testa del legislatore. Secondo la senatrice, infatti, molte politiche pubbliche continuano a essere costruite su un'impostazione industriale non più coerente con la realtà economica attuale: Quando si scrivono norme come il codice degli appalti, si tende ancora a ragionare solo in termini di industria, mentre oggi i servizi rappresentano circa due terzi della domanda pubblica.

Un'inadeguatezza che, secondo Fregolent, rischia di penalizzare un comparto ormai centrale: La politica, prima ancora dei numeri che confermano la crescita trainata dai servizi, dovrebbe riconoscere il peso reale del terziario e adeguare regole e strumenti a questa evoluzione. Sul tema della managerialità, la vicepresidente della Commissione industria ha evidenziato la necessità di rafforzare la struttura organizzativa delle imprese del settore: Occorre educare le società del terziario a comprendere l'importanza delle figure apicali e di una governance manageriale strutturata, che per lungo tempo è stata sottovalutata. Un passaggio ritenuto cruciale anche nei rapporti con le istituzioni: Le imprese organizzate riescono a interloquire in modo più efficace con la politica e a ottenere risultati migliori anche in termini normativi.

?

economia

[webinfo@adnkronos.com](mailto:webinfo@adnkronos.com) (Web Info)

**Categoria**

1. Comunicati

**Tag**

1. Ultimora

**Data di creazione**

Maggio 7, 2026

**Autore**

redazione

*default watermark*