



Lavoro, Treu: «Cambiamento c'è sempre stato ma non riusciamo a controllare l'A»•

## Descrizione

(Adnkronos) «Io ho cominciato a occuparmi dell'impatto dell'intelligenza artificiale sulle nostre imprese, dal punto di vista lavorativo e organizzativo nel 1962, parliamo di 60 anni fa ed era un altro millennio, un altro mondo: era il periodo del boom e credevamo tutti, non solo chi era operativo, ma anche gli intellettuali, che il progresso sarebbe continuato senza fine, in modo lineare. Questa era un'idea che ci siamo tirati dietro per molto tempo, anche in questi ultimi periodi in cui, invece, la crescita è diventata stagnante. Il cambiamento c'è sempre stato, ma è così veloce che adesso facciamo fatica a starci dietro, lo dicevamo già nel 1990. Adesso, vedo, invece, che è veramente diverso». Così, Tiziano Treu, professore emerito di diritto del lavoro all'Università Cattolica di Milano, già ministro del lavoro e della previdenza sociale e presidente del Cnel, intervenendo al panel «Il lavoro che cambia: tra diritti, welfare e nuove generazioni», nell'ambito della nuova edizione di StatisticAll2025, il festival della statistica e della demografia che si sta svolgendo a Treviso.

«Do un esempio che c'entra coi dati riferiti alla voce e alle persone: quando studiavo questi temi all'inizio ricorda si facevano previsioni sulle tendenze dell'occupazione prima a dieci, poi a cinque anni. Adesso, pensare di poter fare previsioni affidabili sulla qualità del lavoro, sulla tipologia e sulla quantità delle professioni, è assolutamente impossibile».

«Chi lo fa racconta storie» spiega Treu. «Posso citare decine di ricerche internazionali, dall'Organizzazione internazionale del lavoro alla Commissione europea e sono in profondo disaccordo o di incertezza su questo perché la novità di questa tecnologia rispetto alle altre è che sappiamo che funziona in modo vertiginoso, ma non sappiamo come funziona ed è in grado di evolversi anche in modo autonomo, relativamente. Per la prima volta, siamo davanti a una tecnologia, a un fattore di progresso o anche di guai, che non comprendiamo e non riusciamo a controllare. Pertanto, siamo davanti a grandi opportunità, ma anche grandi incertezze».

«Mi ha colpito questo aspetto: mentre si chiedono previsioni future su quanto lavoro ci sarà ci sono divisioni tra ottimisti e pessimisti, chi dice che non ci sarà più lavoro e chi dice che non è vero, che si creerà nuovo lavoro, eccetera» sottolinea. «Invece, è più sicura la previsione sulla qualità: si dice che cambierà profondamente la qualità del lavoro, che non è una grande sicurezza perché

non sappiamo come, perÃ² sappiamo che occorrerÃ cambiare le nostre attitudini e le nostre capacitÃ . La sfida Ã“ questa. Io perÃ² sono abbastanza ottimista: le ultime notizie riguardo questa incertezza dicono che non ci sono prove, a parte lâ??estrapolazione dei numeri, ma guardando indietro agli ultimi dieci anni in cui câ??era giÃ il digitale, la prima intelligenza artificiale, che siano stati piÃ¹ distrutti piÃ¹ lavori in misura maggiore di quelli distrutti rispetto a quelli creati dallâ??aiâ?•.

â??Abbiamo una ricerca fatta con la Cattolica e con lâ??Arel â?? Agenzia di Ricerche e Legislazione di Roma che, insieme a molte grandi aziende italiane, che riproduce unâ??indagine fatta dallâ??Ocse e tutte queste aziende, dicono che sono giÃ sette, otto o dieci anni che utilizzano queste tecnologie e non vedono preoccupazioni perchÃ© non câ??Ã“ piÃ¹ lavoro â?? continua lâ??ex ministro â?? ma vedono, perÃ², che il lavoro Ã“ completamente diverso e sanno che devono investire di piÃ¹ nel prepararsi, bisogna investire di piÃ¹ nella ricercaâ?•.

â??Purtroppo, uno dei problemi dellâ??Italia Ã“ che da anni investiamo nella ricerca molto meno rispetto ad altri Paesi, ma â?? osserva â?? la ricerca Ã“ fondamentale anche per cercare di capire e per trasferire queste conoscenze sia alle imprese e alle nuove generazioni. Quindi, credo che bisogna concentrarsi su questoâ?•. â??Adesso lâ??Europa chiede lâ??analisi del rischio rispetto allâ??uso delle tecnologie. Ad esempio, in materia di sicurezza abbiamo unâ??altra indagine, che illustra come con lâ??intelligenza artificiale si possano fare delle cose magnifiche nel prevenire i rischi: immaginatevi una grande apparecchiatura industriale con lâ??intelligenza artificiale si possono fare delle diagnosi del funzionamento in profonditÃ di queste o dei meccanismi o dei gruppi di persone e vedere in tempo reale se ci sono sfasature e lÃ¬ câ??Ã“ una grande opportunitÃ â?• conclude Treu.

â??

economia

webinfo@adnkronos.com (Web Info)

## Categoria

1. Comunicati

## Tag

1. Ultimora

## Data di creazione

Ottobre 18, 2025

## Autore

redazione